



INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO



Sergio M. Garrido Cidoncha
Subdirector de Obras, Instalaciones y Equipamiento
Dirección General de Planificación Económica
Servicio Extremeño de Salud



INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

INDICE

- Como han ido evolucionado...
- Barreras y soluciones
- Conclusiones.





INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

- Como han ido evolucionado...



Sergio M. Garrido Cidoncha
Subdirector de Obras, Instalaciones y Equipamiento



INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO



- Como han ido evolucionado...
- ¿cómo se puede controlar una sistema que en principio evoluciona en una situación de incertidumbre? La gestión de la contratación centralizada requiere un sistema (conjunto de procedimientos) no una forma (cada vez de una manera)



INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

- Como han ido evolucionado...



- La forma de control básica de un sistema sería mediante un control PDI.
- Permítanme la licencia



INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

■ Como han ido evolucionado...

- P (Proporcionalidad), situación de partida
 - Áreas de salud con contratos independientes
 - Solo llegan a los SSCC los problemas (similares)
 - Dispares: gamas, coberturas y costes
 - Sin Capítulo VI a final de año
 - Se gestiona en SSCC un contrato residual ¿lo hago bien?





INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

- Como han ido evolucionado...
- P (Proporcionalidad),
 1. Como consecuencia de tener que comprar, si hay costes asociados a la compra de un equipo ¿porqué no incluirlos?
 - a) Costes de Mto
 - b) Costes de Tubo Rx
 - c) Consumibles





INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

■ Como han ido evolucionado...

- P (Proporcionalidad), Resistencias naturales en Intervención y Servicios jurídicos, solución justificación via estudio detallado de costes:
 - Inter-modalidades
 - Asociados (TbRx, Mto y Consumibles)





INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

- Como han ido evolucionado...

- P (Proporcionalidad),
 - Veamos quien lo hace mejor
Benchmarking
 - Estudio multivariable de la base instalada



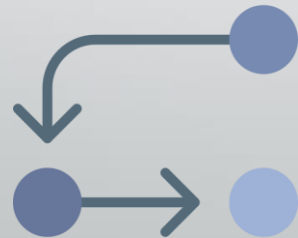
Sergio M. Garrido Cidoncha
Subdirector de Obras, Instalaciones y Equipamiento



INNOVACIÓN EN LA CONTRATACIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

■ Como han ido evolucionado...

- P (Proporcionalidad),
 - Consecuencia PPTs con criterios que introducen cuestiones relativas al ciclo de vida
 - Directivas Europeas (Directiva 2014/23/UE, Directiva 2014/24/UE, Directiva 2014/25/UE)





INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

■ Como han ido evolucionado...

■ D (Derivada) tendencia...

- Escenario derivado de la crisis
- Sin Cap. VI sí con Cap. II
- Obsolescencia tecnológica
- ¿Qué se puede hacer?





INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

- Como han ido evolucionado...

- D (Derivada) tendencia...



- Del estudio diferencial de los mantenimientos de los equipos hay un potencial ahorro de costes de un 20% aprox, y si se aprovecha..

Sergio M. Garrido Cidoncha
Subdirector de Obras, Instalaciones y Equipamiento



INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

- Como han ido evolucionado...

- D (Derivada) tendencia...
 - Solución PPTs para mantenimientos por fabricantes con Renovación Tecnológica
 - FEDER & Cap II

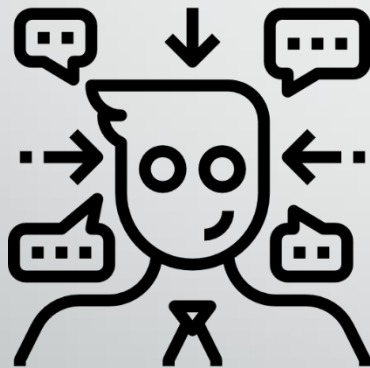


INNOVACIÓN EN LA CONTRATACIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

■ Como han ido evolucionado...

■ D (Derivada) tendencia...

- Inciso: si logramos definir concretamente y exactamente que licitamos lo mejor es subasta electrónica.



- Caso Energía Eléctrica
- V & I



INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

- Como han ido evolucionado...

- I (Integral) sumatorio los infinitos componentes

- ¿sabéis cuales serían estos infinitos componentes a tener en cuenta?



Sergio M. Garrido Cidoncha
Subdirector de Obras, Instalaciones y Equipamiento



INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

- Como han ido evolucionado...
- I (Integral) sumatorio los infinitos componentes
 - Coste del equipo
 - Mantenimiento
 - Consumibles
 - Repuestos



¿se os ocurren más?



INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

- Como han ido evolucionado...
- I (Integral) sumatorio los infinitos componentes
 - Disponibilidad
 - Pago por uso
 - Inflación tecnológica
 - Adaptabilidad asistencial





INNOVACIÓN EN LA CONTRATACIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

■ Como han ido evolucionado...

■ I (Integral)

- Posible solución: Renting tecnológico que garantice la absorción de estos factores por parte del Adjudicatario.
- Delimitación exacta del perímetro contractual
- Trasladando las incertidumbres
- Penalizaciones han ser directas y significativas (SEC95)





INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

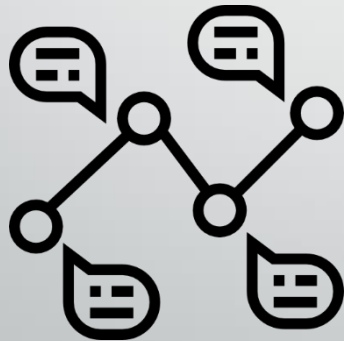
- Como han ido evolucionado...

- I (Integral)
 - Posible solución: Renting
 - Inconveniente: **FEDER**



INNOVACIÓN EN LA CONTRATACIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

- Barreras y soluciones



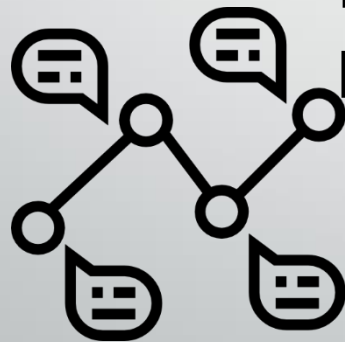
Sergio M. Garrido Cidoncha
Subdirector de Obras, Instalaciones y Equipamiento



INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

■ Barreras y soluciones

- Las barreras principales son:
 - Adjudicatario se convierte en socio a largo plazo.
 - Inflación tecnológica puede mermar el equilibrio económico del contrato.
 - Licitación compleja que requiere tiempo para estudio técnico-económico.

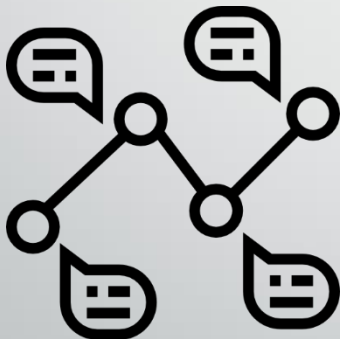




INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

■ Barreras y soluciones

- Las soluciones:
 - Habría que integrar la inflación tecnológica
 - Licitación debería poderse plantear en subasta para que se pudiese iterar
 - Costes asociados
 - Tecnología
 - Plazo fin de contrato





INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

- Conclusiones

Sergio M. Garrido Cidoncha
Subdirector de Obras, Instalaciones y Equipamiento



INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

■ Conclusiones

- El esfuerzo para los gestores es enorme en recursos
 - 5 M€/año (aproximadamente por 1 Millón de personas y 10 años de amortización)
- Son bloques económicos
- Sobrecostes asociados a la no optimización del uso

Sergio M. Garrido Cidoncha
Subdirector de Obras, Instalaciones y Equipamiento



INNOVACIÓN EN LA CONTRACCIÓN DE EQUIPOS DESDE UN SERVICIO CENTRALIZADO

■ Conclusiones

Staff / Dirección / Nosotros **debemos**

- Estrategia
- Mejora continua
- Revisión
- Auditorías internas
- Protocolo de M&V



GRACIAS POR VUESTRO TIEMPO



Sergio M. Garrido Cidoncha
Subdirector de Obras, Instalaciones y Equipamiento
Dirección General de Planificación Económica
Servicio Extremeño de Salud